

# Взгляд в будущее 1 → 3 → 10 лет

---

Результаты дискуссии и опроса  
предпринимателей на 10-летию ФРИИ



## Кирилл Варламов

директор ФРИИ

За минувшие 10 лет экосистема российского IT-предпринимательства совершила прорыв: появилось серьезное законодательное поле, колоссально выросла зрелость фаундеров, уровни проектов. Сопоставимые трансформации занимали у других индустрий 30-50 лет.

ФРИИ был и остается активным инвестором, создающим для людей возможности, влияющим на экосистему и формирующим тренды инвестирования, тренды на эффективные бизнес-модели...

Что готовит нам будущее? Что будет с венчурным рынком России через год, три, десять лет?..

Уверен, нас ожидает продолжение структурной трансформации экосистемы IT-предпринимательства, но, как и прежде, становиться сильнее будут наиболее дальновидные.



## Дмитрий Калаев

директор Акселератора ФРИИ

Сегодня, в отсутствие денег и оптимизма, оставшиеся в России инвесторы, прежде всего, оценивают скорость роста: насколько бизнес способен вырасти в следующие три года.

Вместе с топовыми экспертами мы попытались определить объективные факторы, которые будут оказывать на эту скорость решающее влияние в ближайшей, средне- и долгосрочной перспективе.

От дна, к которому приблизился российский венчурный рынок, неминуемо случится отскок вверх. А значит, удачливых инвесторов ожидают урожайные времена — просто за счет растущего рынка.

Россия на пороге нового винтажа.

Amazon, Google как раз возникали на новой волне после краха доткомов...

# О чем поговорим?

01. Глобальные мегатренды
02. Развитие предпринимательского потенциала
03. IT-компании и стартапы
04. Венчурные инвестиции
05. Продуктовая трансформация
06. Корпоративные инновации

# Предсказывание трендов — основа нашего бизнеса

## 550+

корпоративных команд прошли через обучение и проработали свои проекты с ФРИИ

## 500+

пилотных проектов помогли запустить в корпорациях

## 25+

реализованных консалтинговых проектов для крупных корпораций

## 70+

корпораций сотрудничают с ФРИИ

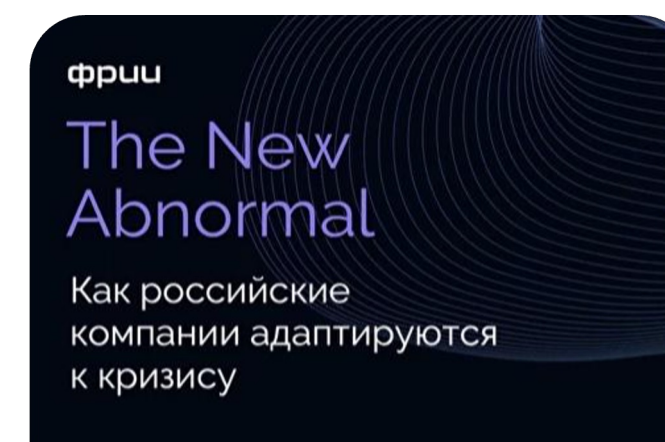
## 2 000+

стартапов прошли акселерационную программу с 2013 года

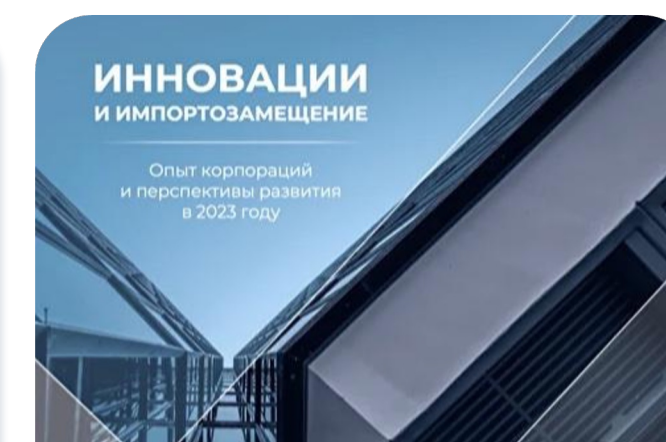
## 450+

инвестиций на стадиях pre-seed, seed, Round A

## Авторы исследований:



The New Abnormal 2022.  
Как российские компании адаптируются к кризису



Инновации и импортозамещение: опыт корпораций и перспективы развития в 2023 году.



Исследование ФРИИ: «Масштабирование инноваций. Как корпорации зарабатывают на внедрении технологий стартапов. 2021»



Фреймворк ФРИИ: «7 этапов выстраивания системной работы с инновациями в компании»



# Методология

Данный отчет основан на результатах панельных дискуссий, организованных в честь 10-летия ФРИИ, а также на основе анализа источников. В рамках экспертных обсуждений участники делились видением будущего венчурного рынка России через 1, 3 и 10 лет.

Тренды в разделах 2,3,4 рассмотрены на следующих горизонтах:

1 год

3 года

10 лет

## Специализированные базы данных

- Traxcn
- Crunchbase
- Dealroom
- United Nations Data Portal
- The World Bank
- The Global Economy
- Statista
- Росстат

## Публикации в СМИ

- TAdviser
- РБК
- Rusbase
- VC.ru
- Forbes

## Исследования и публичные отчеты

- ФРИИ
  - BCG
  - InnoLead
  - KPMG
  - McKinsey
- ..и другие источники

# Введение

## Об исследовании

Современный рынок IT и венчурных инвестиций в России находится на стыке значительных вызовов и новых возможностей.

Безусловно, эксперты, участвовавшие в панельных сессиях на 10-летию ФРИИ, высказывали различные позиции – одни видят картину более оптимистично, чем другие. А третьи и вовсе видят мир по-своему. Поэтому форкасты и прогнозы – это всегда материал для дополнительной дискуссии и обмена мнениями, а не высеченные в граните истины.

Этот отчет представляет собой попытку систематизировать наиболее распространенные точки зрения, опираясь на экспертные мнения, анализ данных и тренды отрасли. Поехали!

# 30+

экспертов поделились своим видением будущего

# 200+

слушателей голосовали за тренды в реальном времени

## Наиболее часто упоминались следующие тренды:

- Массовое внедрение искусственного интеллекта
- Переориентирование бизнесов на новые рынки
- Вовлечение физических лиц в венчурное инвестирование
- Увеличение роли государства в инновационной деятельности
- Корпорации как ключевые игроки рынка инноваций

01

---

# Глобальные мегатренды



# 10 глобальных мегатрендов будущего

## Ускорение технологического прогресса

- Тренд характеризуется экспоненциальным ростом и адаптацией новых технологий, что приведет к радикальным изменениям в бизнесе, экономике, культуре и личной жизни.
- По оценкам Всемирного экономического форума, до 2025 года 60% мирового ВВП будет цифровым.
- Рэймонд Курцвейл и другие футурологи предсказывают, что 2030-ые – переломный момент для достижения технологической сингулярности\*.

1

## Демографические изменения

- Старение населения в развитых странах, рост населения в развивающихся странах и изменение трудовых рынков, что потребует новых социальных и экономических стратегий
- Согласно данным ООН, количество людей в возрасте 80 лет и старше должно утроиться до 426 миллионов в 2050 году.

2

\* Технологическая сингулярность – гипотетический момент в будущем, когда технологическое развитие становится в принципе неуправляемым и необратимым, что порождает радикальные изменения характера человеческой цивилизации.





# 10 глобальных мегатрендов будущего

## Урбанизация и умные города

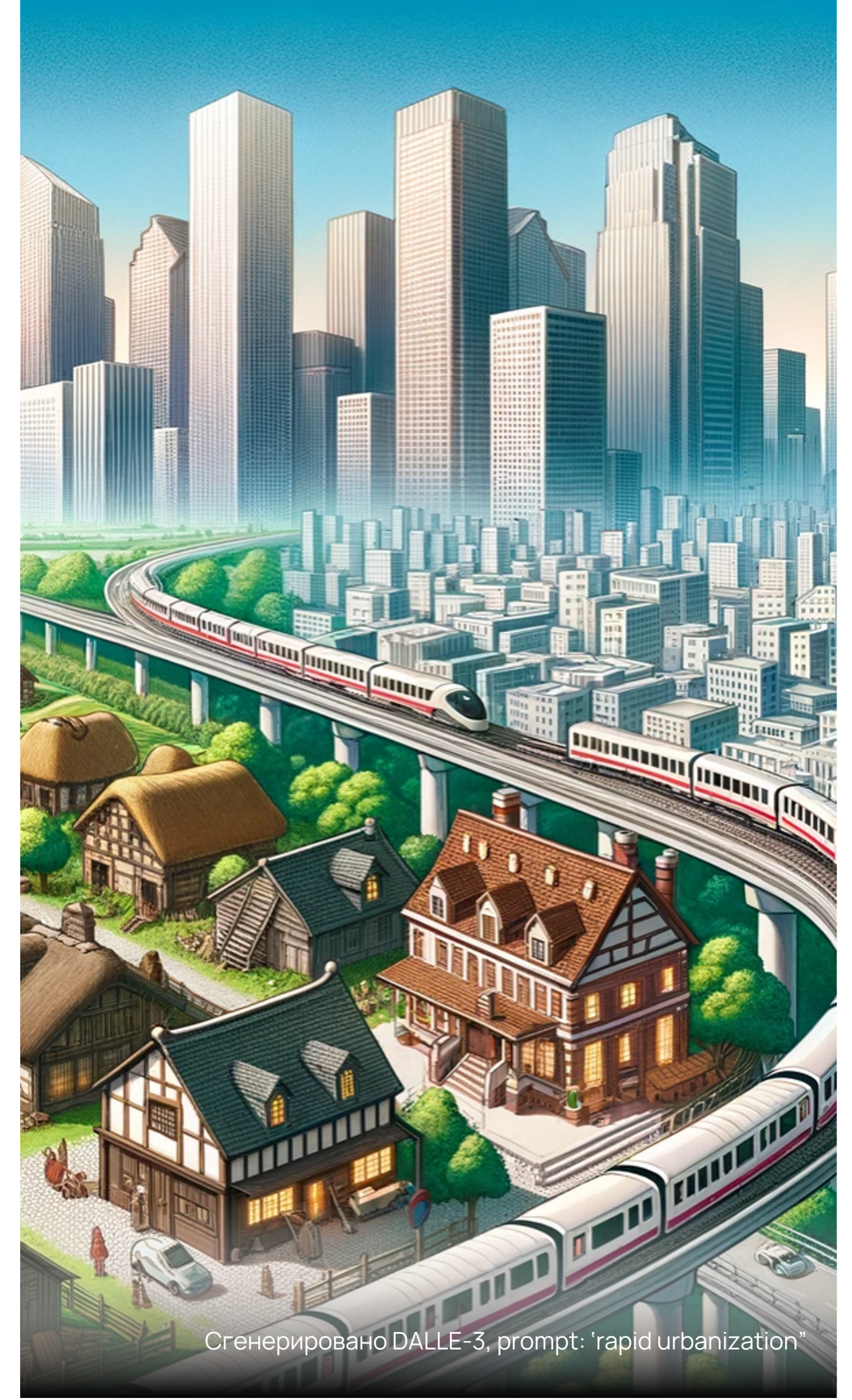
- Сегодня 55% населения мира проживает в городских районах, и ожидается, что к 2050 году этот показатель увеличится до **68%**.
- Почти **90%** этого роста придется на Азию и Африку.
- По прогнозам, к 2030 году в мире будет **43 мегаполиса** с более чем 10 миллионами жителей, большинство из которых будут в развивающихся регионах.

3

## Изменение трудовых навыков

- Автоматизация, гиг-экономика, удаленная работа и изменение навыков будут влиять на трудовые рынки, требуя адаптации образовательных систем и корпоративной культуры.
- По данным Goldman Sachs, до **25%** рабочих мест могут оказаться под угрозой замещения ИИ. В то же время, связанные с ИИ профессии могут создать новые рабочие места – грядет системная перестройка рынка труда.

4





# 10 глобальных мегатрендов будущего

## (Де)Глобализация 2.0

- Усиление внутренней политической поляризации в странах и рост геополитической напряженности могут привести к пересмотру международных отношений и внутренних политических систем.
- Этот процесс также сопровождается рядом рисков – возможно глобальное снижение экономического роста, увеличение количества локальных и региональных вооруженных конфликтов.

## Революция в биотехнологиях

- Революция в здравоохранении благодаря передовым биотехнологиям, генной инженерии и цифровым здравоохранительным технологиям, что приведет к продлению жизни и улучшению качества здоровья.
- CRISPR, революционная технология редактирования генов, позволяет ученым с невиданной точностью вносить изменения в ДНК, открывая двери для лечения генетических заболеваний и создания устойчивых к изменению климата растений.





# 10 глобальных мегатрендов будущего

## Переработка ресурсов и циркулярная экономика

- Переход от линейных моделей потребления к **циркулярным**, с акцентом на устойчивость, переработку и повторное использование материалов.
- Использование переработанных материалов может значительно снизить затраты производителей на сырье. Например, производство алюминия из переработанных материалов требует на **95%** меньше энергии, чем производство из первичного сырья.

## Климатические изменения и зеленая энергетика

- Усиление борьбы с климатическими изменениями, переход на возобновляемые источники энергии, а также увеличение инвестиций в устойчивые технологии и инфраструктуру.
- Международное агентство возобновляемой энергии (IRENA) оценивает, что **90%** электроэнергии в мире будет поступать от возобновляемых источников к **2050** году.





# 10 глобальных мегатрендов будущего

## Развитие космических технологий

- Новая эра исследования космоса с участием частного сектора открывает возможности для космического туризма, добычи ресурсов и колонизации других планет.
- Количество космических запусков продолжает расти, а частный космос находится в стадии роста. Ожидается, что к 2040 году глобальный космический рынок достигнет \$1 трлн.

## Усиление цифровой приватности и кибербезопасности

- В мире, где цифровизация продолжает проникать во все аспекты жизни, вопросы приватности данных и кибербезопасности становятся все более актуальными.
- Дополнительную актуальность тренд приобретает с распространением интернета вещей (IoT).





02

---

# Развитие предпринимательского потенциала

# Участники дискуссии

Институты развития IT-бизнеса в РФ



**Кирилл  
Варламов**

директор ФРИИ



**Андрей  
Шаронов**

генеральный директор  
Национального  
ESG Альянса



**Александр  
Ивлев**

координатор  
иностраных  
участников КСИИ



**Александр  
Ким**

руководитель  
Московской школы  
управления Сколково



**Алексей  
Нечаев**

лидер партии  
«Новые люди»



# Развитие предпринимательского потенциала

## Что понимаем под этим?

Систему инфраструктурных и социально-экономических условий, способствующих мотивации к предпринимательству и развитию предпринимательских компетенций у людей, имеющих предрасположенность к предпринимательской деятельности.

## Почему важно?

Предприниматель – ключевое звено инновационной экономики.

Предпринимательство способствует созданию новых компаний, которые, в свою очередь, создают рабочие места, увеличивают конкуренцию и способствуют инновациям. Это приводит к росту производительности, увеличению ВВП и улучшению общего благосостояния населения.

**8.3%** Рейтинг ТЕА (ранней предпринимательской активности) в России ниже в 3-4 раза, чем в среднем по миру



# Развитие предпринимательского потенциала





2024 год

2026 год

2033 год

## Смена парадигмы предпринимательства

### Топ-5 трендов

- 01** Нестандартные логистические решения и реструктуризация бизнеса.
- 02** Борьба за кадры и устойчивость бизнеса в условиях роста цен, нехватки оборудования, мощностей и киберугроз.
- 03** Пилотирование генеративного ИИ и рациональное использование ресурсов.
- 04** Замещение программного обеспечения и IT решений на отечественные.
- 05** Кибербезопасность в разрезе каждого предпринимательского проекта.

54%

Рост количества кибератак год к году в России

Горизонт 1 года – продолжение структурной трансформации российского предпринимательства. Бизнес сталкивается с беспрецедентными угрозами и вызовами, но в то же время – открывает новые рынки и инструменты, ранее не воспринимавшиеся всерьез.

«Поиск нестандартных решений по росту бизнеса»

2024 год

2026 год

2033 год

## Развитие в новых условиях

### Топ-5 трендов

- 01** Вытеснение/поглощение мелких и средних игроков крупными экосистемами.
- 02** Налаживание экспорта на «юг» – выход российских продуктов в Африку, Ближний Восток, Латинскую Америку.
- 03** Массовое внедрение ИИ и нейросетей: обучение, повышение производительности.
- 04** Острая нехватка кадров – релоканты перестают работать на российские компании.
- 05** Рост мультивалютных и криптовалютных расчетов и инвестиций до 60-70 % от общей доли.

~80%

Предприятий в России будут использовать ИИ в 2026 году

Горизонт 5 лет – это время для развития бизнеса на новый лад.

Системная работа с новыми рынками и взрывной рост технологий могут породить большое количество эффективных предпринимателей.

Горизонт также содержит большое количество пока нерешенных вызовов.

## «Перестройка бизнеса на новый лад»

2024 год

2026 год

2033 год

# Старение и киборгизация

## Топ-5 трендов

- 01** Изменение структуры потребления и значительный переход общества в виртуальное пространство (виртуальная одежда, активности, заработок).
- 02** Симбиоз человека и машины: аугментация человеческого мозга и органов.
- 03** Внедрение промышленного интернета – платформы прямого взаимодействия предпринимателей, производителей и государства.
- 04** Рост числа невостребованных кадров с низкой покупательной способностью.
- 05** Старение населения: поколение X численно сравняется с поколением цифровой эры.

# 63%

Опрошенных считают, что некоторые формы аугментации станут обыденными для людей

На горизонте 10 лет ожидаются коренные изменения в понимании предпринимательства. Это человек, в полной мере задействующий технологии – «симбиоз человека и машины», активно использующий их для того, чтобы оставаться конкурентоспособным

## «Появление предпринимателей нового мышления»

03

---

# IT-компании и стартапы



# Участники дискуссии

IT-компании и стартапы



**Дмитрий  
Калаев**

директор  
Акселератора ФРИИ



**Максим  
Спиридонов**

основатель Reforma,  
проектов Нетология и  
Фоксфорд



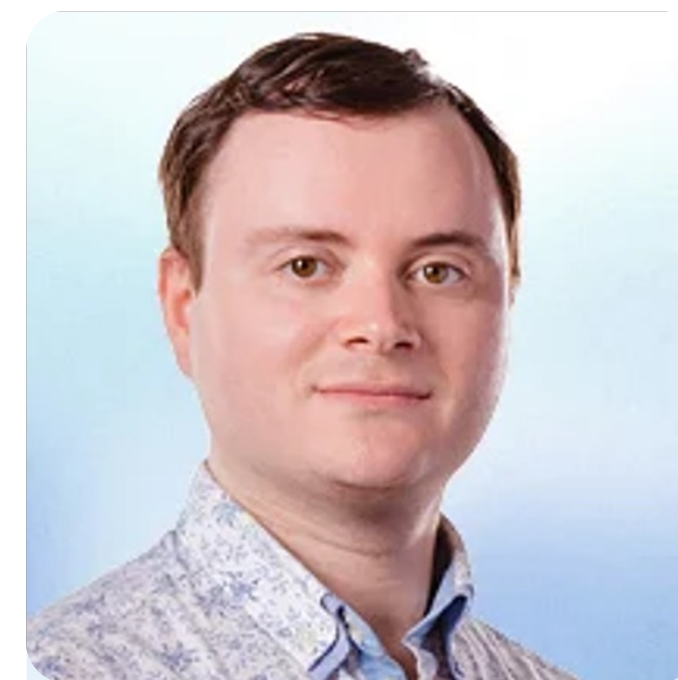
**Алексей  
Пелевин**

сооснователь и CEO  
Pravo.tech



**Андрей  
Чеглаков**

председатель совета  
директоров «Новые  
облачные технологии»



**Александр  
Горный**

сооснователь United  
Investors



# IT-компании и стартапы

## Что понимаем под этим?

IT-компания – предприятие, которое занимается разработкой, внедрением, поддержкой и продажей программного обеспечения, а также предоставлением услуг в области информационных технологий.

Стартап – предприятие для проверки гипотез, предполагающих высокий рост и масштабируемость.

## Почему важно?

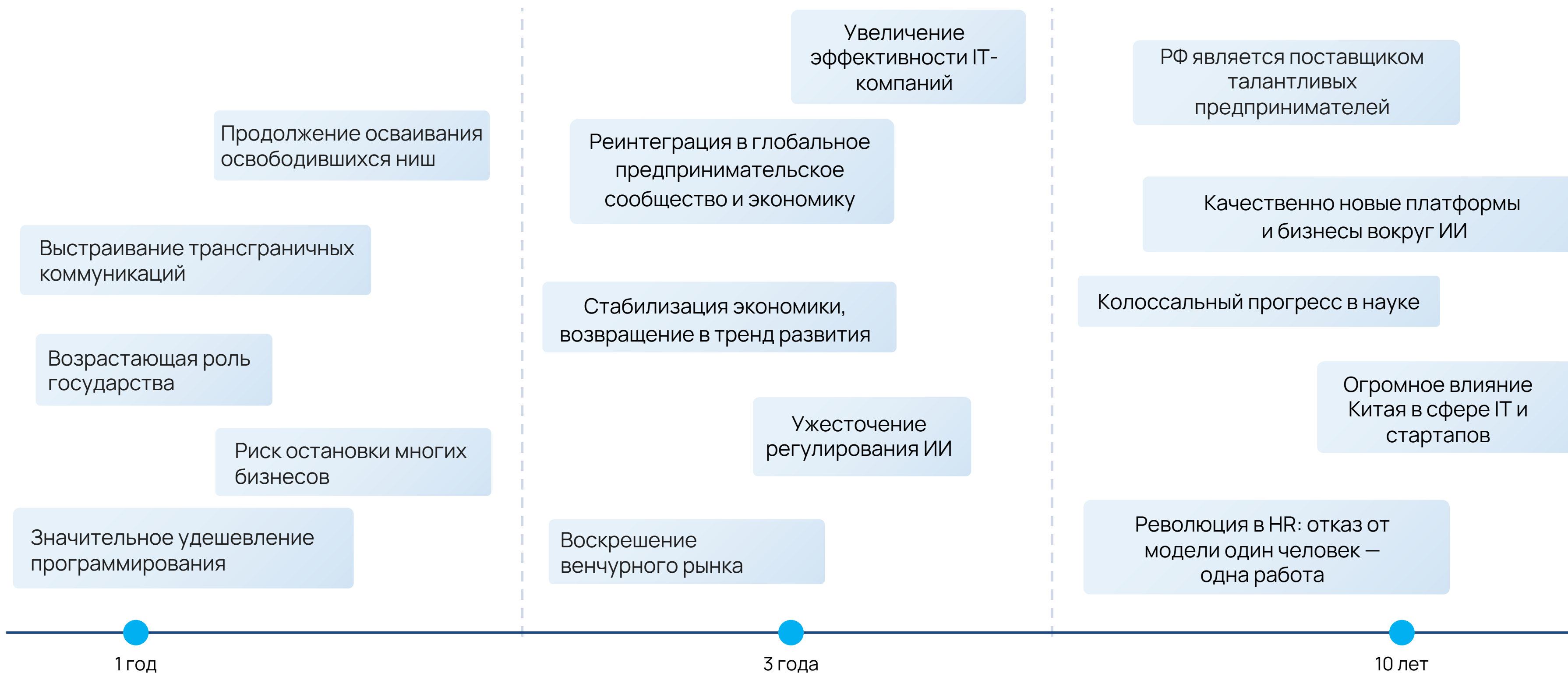
Данные предприятия сосредоточены на высоких технологиях, что способствует технологическому прогрессу и модернизации экономики.

Стартапы часто являются источником новых идей, продуктов и услуг, которые могут революционизировать отрасли и создавать новые рыночные ниши.

**53%** Выручки топ-100 компаний России в 2022 году приходится всего на десять IT-компаний



# IT-компании и стартапы





2024 год

2026 год

2033 год

# Переломный момент для российских стартапов

## Топ-5 трендов

- 01** Значительное удешевление программирования – ИИ поможет снизить стоимость кода.
- 02** Риск остановки многих бизнесов при ужесточении кредитной политики.
- 03** Лакуны розничного рынка – продолжение осваивания освободившихся после ухода иностранных компаний ниш.
- 04** Выстраивание трансграничных коммуникаций, в том числе с использованием web 3.0.
- 05** Возрастающая роль государства в финансировании стартапов.

# 15 %

Прогнозируемый рост IT-рынка в России в 2024 году

Горизонт 1 года – сложный период для стартапов: резко сократилось венчурное финансирование, а многие основатели релоцировались.

Крупные IT-компании чувствуют себя гораздо лучше, поскольку с уходом иностранных вендоров количество их клиентов значительно возросло.

## «Попытки воссоздать инвестиционный ландшафт»

2024 год

2026 год

2033 год

## Возможность возвращения в привычное русло развития

### Топ-5 трендов

- 01** Кратное увеличение эффективности IT-компаний и стартапов благодаря использованию ИИ.
- 02** Реинтеграция в глобальное предпринимательское сообщество и экономику.
- 03** Стабилизация экономики, возвращение в тренд развития.
- 04** Ужесточение регулирования ИИ.
- 05** Воскрешение венчурного рынка.

~12%

В год – прогнозируемый рост IT-сферы в России до 2030 года

Спикеры панели весьма позитивно оценивают горизонт трех лет – IT-компаниям в России могут открыться новые перспективы по созданию глобальных бизнесов.

Кроме того, прогнозируется adoption ИИ, что позволит строить все более эффективные компании.

«Ренессанс при условии возвращения доступа к глобальному обмену знаниями»



2024 год

2026 год

2033 год

# Революция в HR и предпринимательстве

## Топ-5 трендов

- 01** Отказ от модели «один человек — одна работа», найм навыков, а не людей. Проникновение gig-экономики во все сферы жизни.
- 02** РФ является поставщиком талантливых предпринимателей.
- 03** Качественно новые платформы и бизнесы вокруг ИИ.
- 04** Колоссальный прогресс в науке за счет повсеместного внедрения AGI, который снимет рутину с ученых.
- 05** Огромное влияние Китая в сфере IT и стартапов.

~ 25%

Совокупный среднегодовой рост (CAGR) gig-экономики до 2030 года

Горизонт 10 лет характеризуется изменением концепции найма людей, проникновением ИИ в большинство сфер жизни и сильным влиянием Китая в сфере IT – переориентация IT-продуктов на Восток, развитие технологических связей с данным регионом.

«Китаизация большинства технологических сфер»

04

---

# Венчурные ИНВЕСТИЦИИ



**Кирилл  
Варламов**

директор ФРИИ



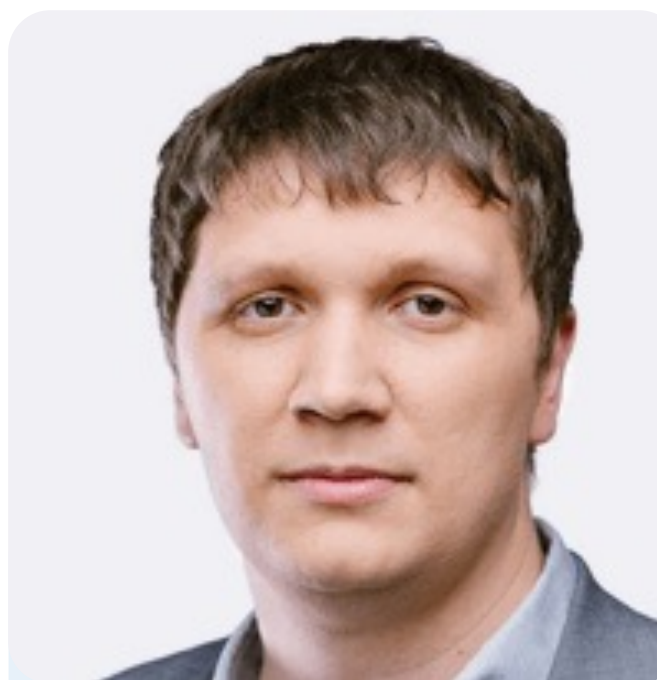
**Руслан  
Саркисов**

управляющий партнер  
voskhod.vc



**Алексей  
Басов**

частный инвестор,  
управляющий партнер  
BSF Capital



**Максим  
Штейгервальд**

директор по  
инвестициям ФРИИ



# Венчурные ИНВЕСТИЦИИ

## Что понимаем под этим?

Венчурное инвестирование – это вложение капитала в высокотехнологические и перспективные, но высокорисковые бизнес-проекты.

Венчурные инвесторы готовы рисковать, инвестируя в стартапы, в надежде на высокую доходность в будущем, если компания станет успешной.

## Почему важно?

Венчурное финансирование предоставляет предпринимателям необходимые ресурсы для развития их идей и бизнес-проектов.

в **35 раз**

Сократился венчурный рынок России в 1-ом полугодии 2023 году к 1-ому полугодю 2021 года



# Венчурные инвестиции





2024 год

2026 год

2033 год

## Отказ от капитализационной модели

### Топ-5 трендов

- 01** Определение вектора развития. Новых российских компаний, ориентированных на глобальный рынок, станет меньше.
- 02** Задействование капитала банков и розничных клиентов, приток физлиц.
- 03** Переоценка стоимости активов, в связи с изменениями перспектив экономики.
- 04** Отказ от моделей роста, связанных с наращиванием убытков. Окончательный переход от капитализационной модели к дивидендной.
- 05** Активизация государственных и корпоративных мер поддержки.

**100** млрд

рублей вложит ВЭБ в проекты в сфере венчура в 2024 году

Классическая венчурная модель «сломалась»: оценки стартапов будут производиться исходя из финансовых потоков, а не из перспектив увеличения капитализации.

Поэтому венчур находится в стадии структурной трансформации – прогнозируется увеличение роли физлиц и корпораций.

«Появление поп-инвестиций: стимулирование инвесторов – физлиц»



2024 год

2026 год

2033 год

## Увеличение роли государства в венчуре

### Топ-5 трендов

- 01** Вторая волна переосмысления технологического суверенитета – перепрыгивание технологических барьеров, развитие Industrial Tech.
- 02** Появление мультистадийных венчурных фондов и появление большего числа инструментов и механизмов от венчурных фондов (например, венчурный долг).
- 03** Конкуренция за активы среди инвесторов в связи с уменьшением количества проектов.
- 04** Увеличение и расширение функционала P2P площадок.
- 05** Упрощенная процедура IPO, SPO на биржах.

~21%

Прогнозируемый совокупный среднегодовой рост стартапов DeepTech в мире до 2026 года

Существенное увеличение количества инновационных компаний в России – возвращение части фаундеров, активизация государственных мер поддержки, занятие освободившихся технологических ниш.

Переход от B2C модели в Industrial Tech/DeepTech – развитие наукоемких стартапов.

«Увеличение требований и к фаундерам, и к фондам ввиду усложнения рынка»

2024 год

2026 год

2033 год

# Венчурные инвестиции в массы, IPO новых лидеров

## Топ-5 трендов

- 01** Growth-teams: приближение фондов к роли студий – тесное взаимодействие между стартапом и фондом.
- 02** Возврат к венчурной модели капитализации и IPO.
- 03** Новые компании-чемпионы. За 10 лет сменятся не только поколения менеджмента, но и наиболее успешные бизнес-модели, и структура потребления.
- 04** Массовые инвестиции через платформы как стандартный инструмент.
- 05** Возврат к глобализации и поиску проектов везде, без привязки к странам.

«Венчурная индустрия станет популярнее, массовее и проще для потребителя-инвестора»

фрш

В **2** раза

Увеличится доля инвестиционных продуктов в сбережениях россиян (прогноз ЦБ)

Увеличение роли корпоративных венчурных фондов, а также количества IPO.

Как следствие, можно ожидать расширения числа национальных чемпионов, определяющих инновационную экономику страны – возможно полное изменение ландшафта лидеров.



05

---

# Продуктовая трансформация

# Участники дискуссии

Продуктовая трансформация



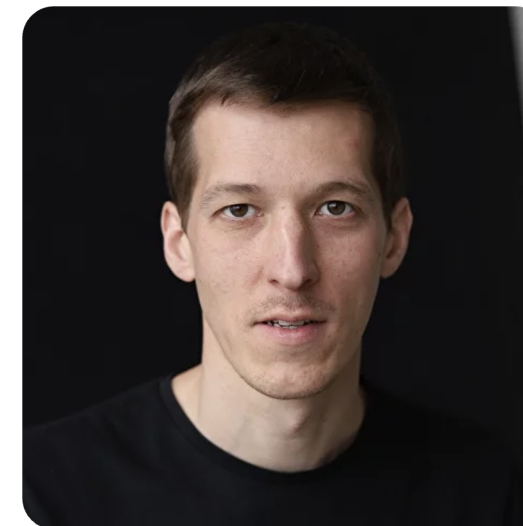
**Елизавета  
Кондрашова**

руководитель Центра  
продуктовой трансформации  
Акселератора ФРИИ



**Елизавета  
Авдеева**

руководитель  
Школы цифрового  
опыта (ШЦО) ВТБ



**Артем  
Бардин**

руководитель Управления  
по развитию внутренних  
продуктов, Магнит



**Илья  
Забелин**

CEO и основатель агентства  
DAU/MAU, ex-руководитель  
Продуктового Офиса Сбера



**Екатерина  
Дубровская**

руководитель программ  
управления продуктами,  
Газпромнефть



**Андрей  
Батрименко**

директор центра развития  
новых продуктов Академии  
Ростеха



# Продуктовая трансформация

## Что понимаем под этим?

Продуктовая трансформация в корпорации относится к стратегическому процессу изменения подхода к созданию, развитию и управлению продуктами или услугами.

Это может включать в себя внедрение новых технологий, методологий, организационных изменений или культурных практик, которые направлены на улучшение качества продукта, удовлетворение потребностей клиентов и достижение бизнес-целей.

## Почему важно?

Продуктовая трансформация позволяет создать поток продуктов за счет глубокого понимания клиентов и выстроенного процесса работы с инициативами от исследований до пилотирования и масштабирования.

**14 %** Рост количества открытых вакансий продакт-менеджеров в России в 2023 году



# Продуктовая трансформация





2024 год

2026 год

2033 год

## Отказ от рисков и продуктовый подход как практичный инструмент

### Топ-5 трендов

- 01** Пересмотр КПЭ и стратегий.
- 02** Продуктовый подход все активнее применяется не только IT-компаниями и корпорациями, но и средними бизнесами.
- 03** Строгий учет ресурсов компании и их грамотное распределение.
- 04** Минимизация рисков.
- 05** Закрытие продуктов с длинным циклом окупаемости.

71%

Корпораций в США используют Agile (2022 г.)

Следующий год – продолжение практичного и экономичного подхода в корпорациях. Поддерживаться будут главным образом проекты с быстрой окупаемостью и прямым влиянием на финансовые метрики.

Продуктовый подход получит дополнительную популярность ввиду своей гибкости и скорости.

«Огромная нехватка компетентных продакт-менеджеров»

2024 год

2026 год

2033 год

# Вывод продуктов российских корпораций за рубеж

## Топ-5 трендов

- 01** Активная продуктовая трансформация традиционных компаний.
- 02** Повышение значимости процесса customer discovery (процесс поиска точек роста в продукте, проверки гипотез, создания MVP).
- 03** Импортозамещение и вывод собственных внутренних продуктов на рынок.
- 04** Экспансия в Азию, Латинскую Америку, СНГ.
- 05** Появление новых корпоративных платформ и экосистем.

# 25%

Рост продаж российского ПО в 2022 году

Сегодня корпорации активно создают собственные IT-продукты, большинство из которых пока не находятся в публичном поле.

На рубеже 3 лет мы увидим большое количество релизов данных продуктов, а также их экспорт в «дружественные» страны.

«Умение гибко смотреть на изменения – основной навык будущего»



2024 год

2026 год

2033 год

# Продуктовый подход как базовый принцип работы

## Топ-5 трендов

- 01** Острая нехватка кадров – и IT-специалистов, и продакт-менеджеров.
- 02** Экспорт DeepTech технологий и бизнес-процессов из России.
- 03** Продуктовый подход как норма существования корпорации, появление новых фреймворков.
- 04** Тиражирование в корпорациях фабрик гипотез, внутренних стартапов.
- 05** Использование инструментов ИИ для пользовательских исследований.

# 22%

Прогнозируемый CAGR продаж отечественного ПО до 2030 года

Горизонт 10 лет – весьма сложный для прогнозирования в сфере продуктовой трансформации – система работы с гипотезами часто подвергается изменениям.

Весьма вероятно, что продуктовый подход станет нормой для большинства российских корпораций, помогая гибко и быстро создавать конкурентные продукты.

## «Роллаут продуктового подхода на значимую часть бизнес-процессов»

06

---

# Корпоративные инновации



# Участники дискуссии

Корпоративные инновации



**Дмитрий  
Калаев**

директор  
Акселератора ФРИИ



**Наталья  
Дегтярева**

директор «Акселератора ВТБ»



**Любовь  
Симонова-  
Емельянова**

директор проектного офиса  
«Развитие технологий», ПАО  
«Ростелеком»



**Роман  
Тимаев**

директор по инновациям  
X5 Group



**Наталья  
Мендус**

управляющий директор по  
работе со стартапами,  
Россельхозбанк



**Дмитрий  
Чисников**

руководитель направления  
по инновациям Hoff Tech



# Корпоративные инновации

## Что понимаем под этим?

Корпоративные инновации – процесс внедрения корпорациями новаторских решений в существующие или новые бизнес-модели.

У устоявшихся компаний, которые занимаются корпоративными инновациями, обычно есть специальная команда для такой работы.

## Почему важно?

В целом, данный подход – не просто "хорошая идея", инновации часто являются необходимостью для компаний, которые хотят оставаться релевантными, успешными и конкурентоспособными в современной бизнес-среде.

Современные подходы позволяют компаниям сохранять и улучшать свою позицию на рынке.

141

Программа в сфере корпоративных инноваций была проведена в 2022 году российскими корпорациями





# Корпоративные инновации



2024 год

2026 год

2033 год

# Корпорации – основной игрок на рынке инноваций

## Топ-5 трендов

- 01** Распространение практики коллаборативных инноваций – альянсов, платформ и других форм сотрудничества.
- 02** Налаживание связи между корпорацией и научным сообществом.
- 03** Инвестирование во внутреннюю разработку для целей импортозамещения.
- 04** Корпоративные инновации – основной двигатель инноваций ввиду «заморозки» активности венчурных фондов.
- 05** Распространение новых подходов в инвестициях – например, коллаборация между физлицами и корпорациями.

# 80%

Компаний в мире включают R&D и работу с инновациями в топ-3 приоритетных задач

В условиях «венчурной зимы» на российском рынке основной инвестор для инновационных бизнесов – это корпорации.

Крупные компании продолжают искать новые инструменты создания ценности – коллаборации друг с другом и привлечение физических лиц являются главными приоритетами.

## «Создание инновационных экосистем»



2024 год

2026 год

2033 год

# Создание новых корпоративных бизнес-моделей

## Топ-5 трендов

- 01** Улучшение customer experience, создание кардинально новых корпоративных бизнес-моделей.
- 02** Возвращение на международный рынок, скаутинг проектов по всему миру.
- 03** Развитие корпоративных венчурных фондов.
- 04** Возвращение инкубаторов и других инструментов работы с pre-seed стадией.
- 05** Активное участие корпораций в университетской жизни с целью «взрачивания» ранней воронки стартапов.

# 53%

Инноваторов в мире уже используют инструмент корпоративного предпринимательства

На горизонте 3 лет корпоративные игроки предсказывают возвращение к международному скаутингу, а также появление новых инструментов по работе с проектами ранних стадий.

В условиях малого количества доступных стартапов, корпорации будут активнее «выращивать» проекты под собственные задачи.

## «Корпорации должны становиться дисраптерами»

2024 год

2026 год

2033 год

# Корпоративные инновации для обеспечения конкурентоспособности

## Топ-5 трендов

- 01** Распространение качественно новых инструментов – например, прямое инвестирование в фаундеров, человеческий капитал.
- 02** Корпорации, никак не работающие с инновациями, становятся неконкурентоспособными.
- 03** Коллаборации корпорация-корпорация с компаниями из дружественных юрисдикций.
- 04** Серия IPO дочерних технологических компаний корпораций.
- 05** Бум интрапренерства и внутренних стартапов в корпорациях.

**«Корпорации будут больше рисковать и создавать прорывные бизнес-модели»**

фрш

> 30

IPO компаний будет проведено в России до 2030 года (Минэкономразвития РФ)

На горизонте 10 лет предсказывается обострение конкуренции между корпорациями и IT-бизнесами.

Чтобы оставаться конкурентоспособными, практически все корпорации будут иметь собственную технологическую разработку, а также активно работать со стартапами – как внешними, так и внутренними.



“

**Компании, которые продолжают инвестировать  
в инновации во время кризиса, демонстрируют  
значительно более высокие показатели роста  
после кризиса**

# Следите за нашими анонсами

[IIDF.RU/MEDIA](http://IIDF.RU/MEDIA)

